

Livre blanc

PILOTAGE FINANCIER NOUVELLE GÉNÉRATION : L'AVANTAGE CONCURRENTIEL 2027

Comment le cloud et l'IA deviennent
des accélérateurs stratégiques



Sage

Sommaire

Page 03

Changez la donne !

Page 04

Interview : Une vision quasi-temps réel sur le business permet de gagner en rapidité de décision

Page 06

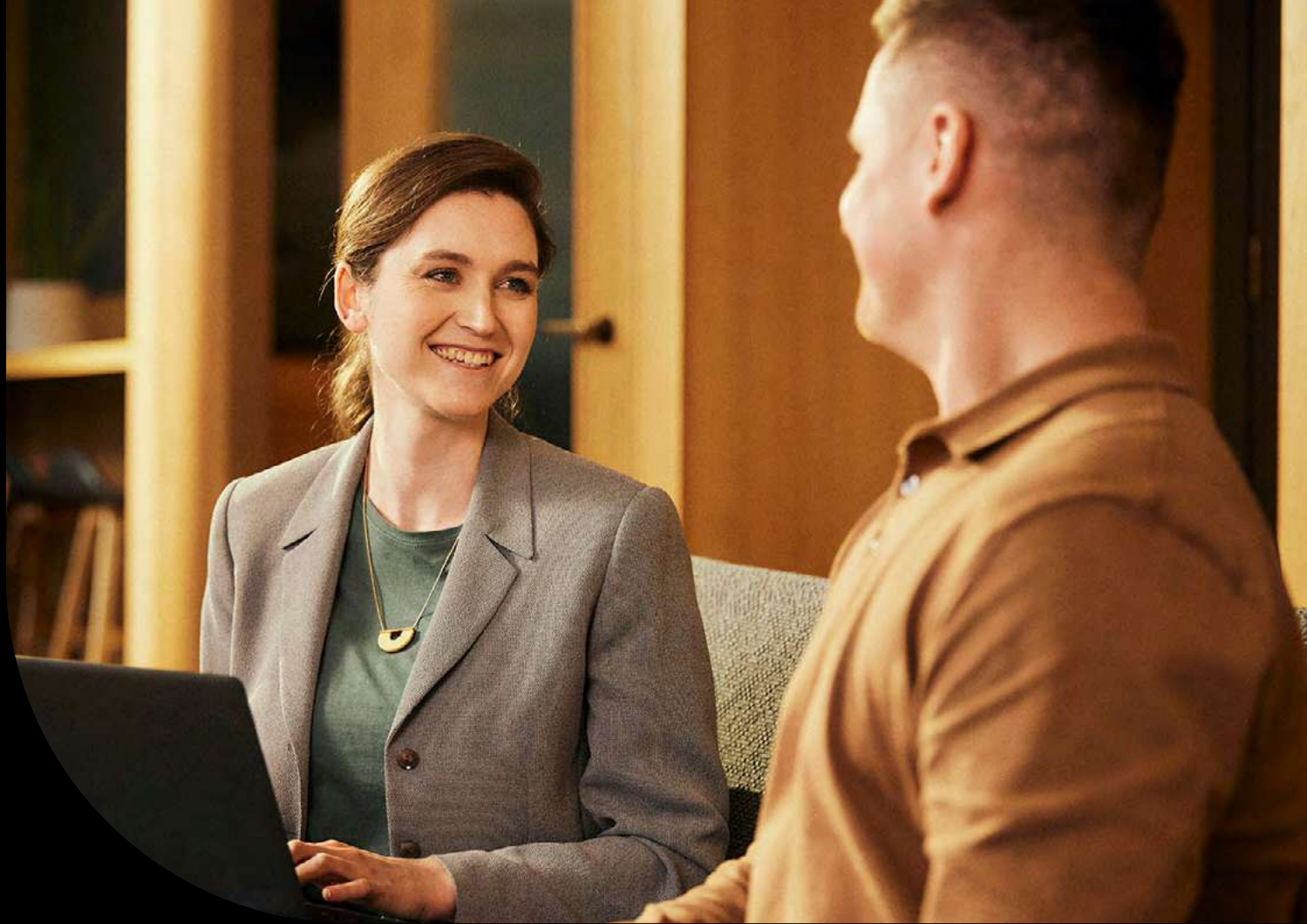
Développez et partagez l'intelligence financière !

Page 9

Pour une intelligence partagée, plateformisez !

Page 14

À propos de Sage



Changez la donne !

Longtemps perçue comme une fonction de contrôle et de production, la Finance est devenue un centre de gravité de l'entreprise. Dans un contexte de croissance, d'internationalisation et de complexification des modèles économiques, elle joue désormais un rôle décisif dans la capacité des organisations à arbitrer vite, piloter finement et sécuriser leurs choix.

Pourtant, beaucoup d'entreprises continuent de composer avec des données dispersées, des outils hétérogènes et des processus encore largement manuels. Résultat : une vision partielle de l'activité, des délais d'analyse trop longs, et une difficulté croissante à transformer la donnée financière en décisions concrètes.

Les nouvelles plateformes financières changent la donne. En centralisant l'information, en automatisant les opérations et en rendant la donnée exploitable presque en temps réel, elles permettent à la Finance de jouer pleinement son rôle de partenaire stratégique. Mieux encore : elles diffusent une culture du pilotage dans toute l'organisation, au service d'une croissance plus maîtrisée.

Comment partager cette intelligence financière au-delà de la seule direction financière ? Quels usages, quels bénéfices et quels critères de choix pour s'équiper durablement ? Et comment une solution comme Sage Intacct accompagne-t-elle cette transformation ?

C'est ce que nous vous proposons d'explorer dans cet e-book.



INTERVIEW

Une vision quasi-temps réel sur le business permet de gagner en rapidité de décision.

Alexandre Sureau,
Business Unit Director,
Intacct France & Southern
Europe Sage



Quelles grandes mutations voyez-vous arriver chez vos clients européens et française de type PME et ETI en matière d'opérations et de données financières ?

A.S. : Nous voyons émerger deux grandes tendances. D'une part, un mouvement vers l'internationalisation. Pour grandir, une entreprise française doit élargir sa base, et notamment conquérir rapidement des marchés transfrontières, en croissance interne mais surtout externe. Ces stratégies de rachats multiples pour accéder à un nouveau marché ne sont plus réservées aux multinationales.

D'autre part, **la direction d'entreprise se financiarise.** Parce que le volume et la complexité des données (multi-entités, multi-devises, acquisitions, nouveaux modèles) explosent, parce que les investisseurs demandent une plus grande transparence, parce que l'instabilité économique nécessite une agilité en la matière, les dirigeants d'entreprise sont de plus en plus fréquemment d'anciens directeurs financiers. Et forts de cette solide culture financière, ces dirigeants et dirigeantes veulent **une vision quasi-temps réel** sur le business pour gagner en rapidité de décision. Or beaucoup d'entreprises pilotent encore leur croissance avec des tableaux Excel ou des systèmes obsolètes, ce qui génère lenteur, erreurs et stress.

Que vient apporter la digitalisation de la fonction finance, et plus particulièrement la plateformes ?

A.S. : Elle apporte quatre grandes dimensions : en premier lieu, une **fonction finance plus performante**, avec une saisie facilitée grâce à l'automatisation et à l'IA. J'ajouterais qu'en termes d'usage et d'expérience utilisateur au quotidien, il y a désormais des standards de fluidité et d'intuitivité, issus de la vie courante, auxquels la finance n'échappe pas !

En deuxième lieu, une **vision consolidée et temps réel**, ce qui ouvre la voie à une **finance proactive** - permettant d'anticiper, de recommander - **plutôt qu'une finance réactive**, qui se contente de constater après coup. Par exemple, on va pouvoir au plus près adapter la gestion du cash flow à une activité nouvelle.

En troisième lieu, la plateformes permet de **connecter la finance aux autres briques du système d'information** (CRM, paie, achats, dépenses) pour être en prise directe avec le business.

Enfin concrètement, elle automatise la collecte, fiabilise la donnée et permet à la finance de devenir un **véritable business partner** du COMEX.

En quoi disposer d'une telle plateforme peut booster la compétitivité et la croissance ?

A.S. : Les entreprises en forte croissance, notamment les modèles de SaaS, services professionnels, groupes multi-entités, ont bien souvent dépassé les limites de leurs logiciels comptables classiques.

En passant au modèle plateforme tel que Sage Intacct, ils vont pouvoir **réduire le time-to-close** : en gagnant du temps sur les clôtures, les équipes des finances dégagent ainsi plus de temps pour l'analyse, qui est le cœur de leur métier.

Ils vont également avoir une **meilleure visibilité** sur les grandes métriques de l'organisation (marges, cash) et de ses activités (rentabilité par produit, client ou projet). Ils vont pouvoir **sécuriser leur croissance** puisque la consolidation multi-entités et multi-devises est facilitée : il suffit de migrer les données de la nouvelle structure, qui se configurent immédiatement aux standards de toute l'organisation. La sécurité, c'est également la sécurité informatique en temps réel apportée par le cloud, opéré avec les opérateurs les plus robustes du marché. Cette facilité donne à l'entreprise une **agilité accrue** pour lancer une nouvelle offre ou intégrer une acquisition. Ces quatre leviers permettent d'être meilleurs en exécution mais aussi de booster une véritable culture de croissance de l'entreprise : quand on anticipe, qu'on gère son cash en précision, qu'on a confiance dans ses KPI d'investissement, on est meilleurs !



Quelles sont les bonnes questions à se poser pour choisir une plateforme ?

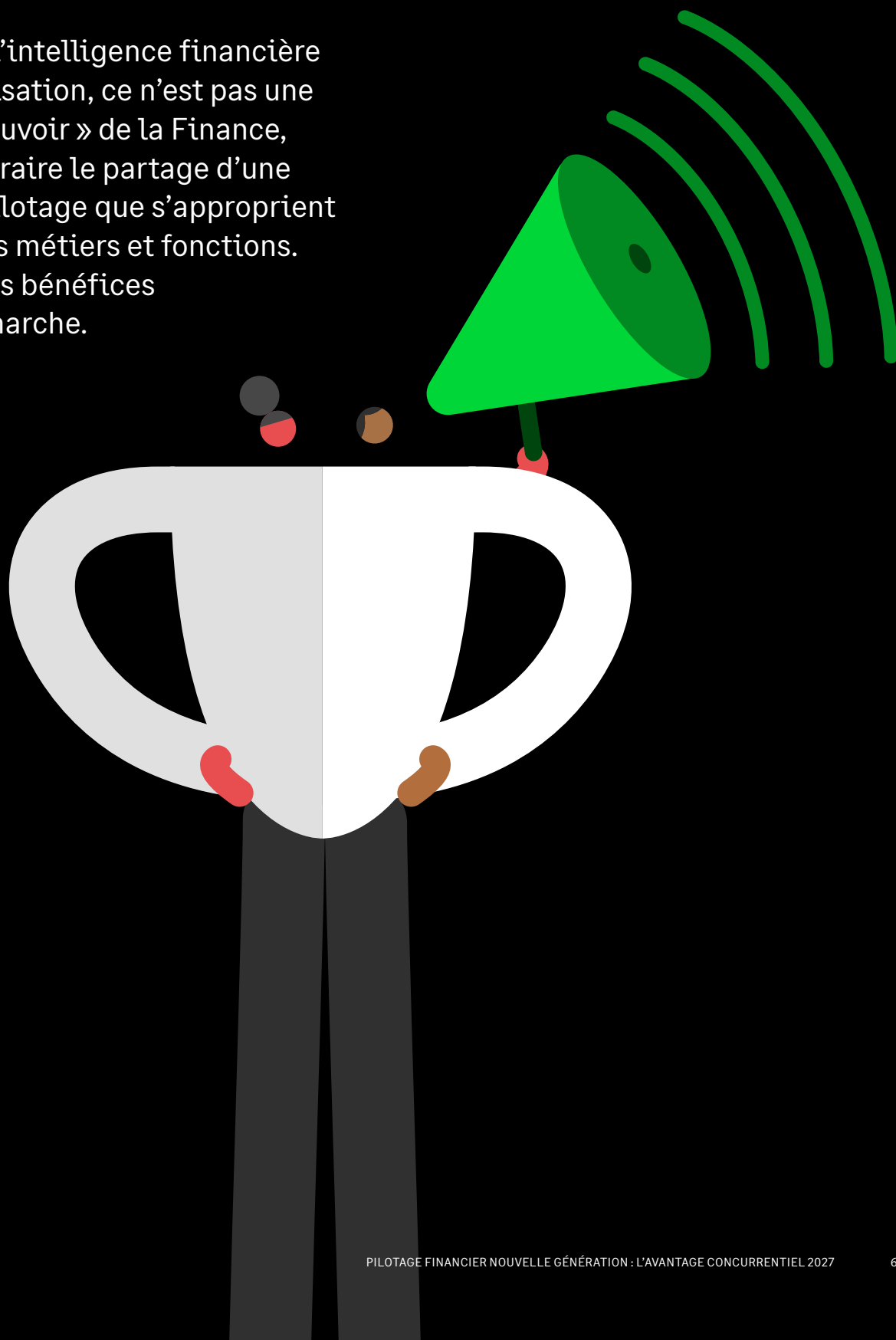
A.S. : Le choix et la mise en place d'une plateforme est un projet majeur pour l'entreprise qui va mobiliser les équipes internes collectivement, il faudra donc s'assurer que les capacités humaines sont là. Et nous préconisons fréquemment l'appui d'un Cabinet de conseil en amont du marché, une démarche qui sera rentable dans le temps.

Au-delà, cinq grandes questions fondamentales doivent être posées : Est-ce que la solution est **scalable** avec les ambitions, autrement dit quelles est véritablement le besoin sur le long terme ? Peut-elle **s'intégrer facilement** aux autres systèmes de l'organisation, autrement dit quelles sont ses capacités d'interopérabilité ? Offre-t-elle une **vision temps réel** multi-dimensionnelle ? Est-elle agile pour répondre aux contraintes locales et globales, telles que les standards de conformité ? Quel est son **time-to-value**, autrement dit dans quelle mesure va-t-elle générer du ROI ? (voir page 11)

Enfin pour l'exécution ; l'accompagnement d'un partenaire intégrateur sera un facteur-clé de succès pour « coller » aux process et besoins spécifiques de l'entreprise.

DÉVELOPPEZ ET PARTAGEZ L'INTELLIGENCE FINANCIÈRE !

Promouvoir l'intelligence financière dans l'organisation, ce n'est pas une « prise de pouvoir » de la Finance, mais au contraire le partage d'une culture du pilotage que s'approprient les différents métiers et fonctions. Découvrez les bénéfices de cette démarche.



La culture de la donnée financière est importante pour tous les membres du COMEX

« L'enjeu du Directeur Financier, c'est de disposer des bonnes données pour pouvoir prendre les bonnes décisions au bon moment. C'est précisément ce que nous permet de faire Sage Intacct. »

Harshad Nigudkar

Directeur Administratif et Financier, UltraEdge



Chaque décision compte, surtout en temps réel

Votre équipe commerciale apprend qu'un concurrent allemand est à vendre, dans une fourchette de prix raisonnable. Décision à prendre dans la semaine. Naturellement, chaque directeur analyse l'opportunité sous son prisme : le commercial voit le potentiel CA, le CTO évalue l'intégration technique, le DRH anticipe l'harmonisation des équipes. Avec une culture financière partagée, tous convergent rapidement vers les mêmes indicateurs (multiple de chiffre d'affaires, synergies quantifiées, ROI à 36 mois, etc.) La décision devient collective et éclairée.



Un langage commun pour une stratégie alignée

Votre plateforme SaaS cartonne en France. Mais quelle est la prochaine étape ? Faut-il s'implanter rapidement en Espagne ou finaliser l'intégration de votre précédente acquisition ? Chaque direction apporte sa vision : l'international privilégie les parts de marché, le produit se concentre sur la roadmap technique, la finance surveille le cash burn. Quand tous s'appuient sur les mêmes outils, ces perspectives se complètent pour éclairer l'arbitrage stratégique. Et l'EBITDA est anticipé bien avant la clôture.



Des débats objectifs, plus constructifs

Les données financières partagées enrichissent la réflexion collective et orientent naturellement vers l'exécution. Les discussions évoluent de l'intuition vers les métriques, de l'opinion vers les faits, favorisant la recherche d'un consensus, et de décisions plus robustes. Et une étape est encore franchie avec l'IA agentique : Sage Intacct Finance Intelligence Agent permet de coordonner plusieurs agents spécialisés pour des analyses complexes formulées en langage naturel, remplaçant la construction manuelle de rapports.



Faire du DAF votre allié stratégique

Un membre du COMEX "data-literate" a plus de chance d'avoir stratégie avec son DAF un dialogue qualitatif et orienté stratégie, puisque les appréciations sur les indicateurs et les résultats eux-mêmes sont moins présentes. Résultat concret : des arbitrages tranchés plus rapidement, et une coresponsabilité sur les enjeux financiers des projets.



Des bénéfices directs sur la conduite de l'entreprise

Se doter d'un outil commun apporte des bénéfices à l'ensemble des processus opérationnels :

- ✓ **Pour la gestion des achats**, l'optimisation va être améliorée grâce à des modèles prédictifs capable d'anticiper les besoins, la gestion des approbations sera facilitée grâce à l'automatisation
- ✓ **La saisie comptable** est fortement simplifiée grâce à l'IA, de l'identification intelligente des documents à leur saisie largement automatisée
- ✓ **Pour le reporting**, le passage d'un rapport mensuel à un suivi quotidien modifie les processus de décision : ajustement des conditions commerciales, optimisation des placements de trésorerie, évaluation continue des investissements.
- ✓ **Suivi des ventes et pilotage de trésorerie** : une plateforme donne la capacité d'anticiper les flux de trésorerie. Besoin d'engager un achat en urgence, ou au contraire une alerte sur les sorties de cash ? Les capacités de réaction sont amplifiées grâce à la gestion en temps réel.

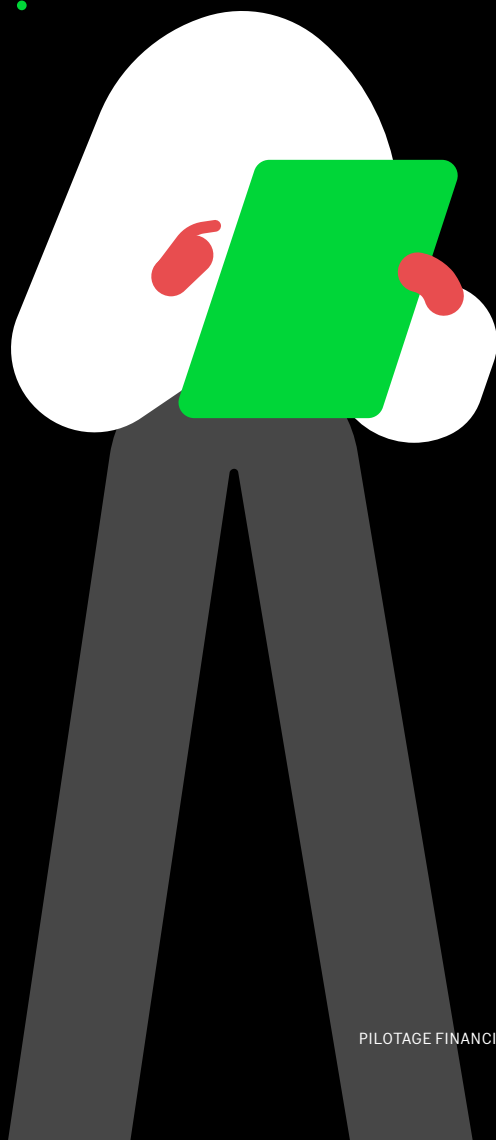
- ✓ **Consolidation et planification** : Pour les entreprises en expansion, la consolidation manuelle devient rapidement limitante. Les solutions digitalisées facilitent l'intégration de nouvelles entités en standardisant les processus de reporting et en automatisant les retraitements comptables. Cette approche répond aux défis de croissance externe des PME et ETI.
- ✓ **Conformité et fiscalité** : Les solutions digitales intègrent généralement les standards de sécurité et de conformité réglementaire, réduisant les risques d'erreur et de non-conformité, tels que la prise en compte de la Directive DSP2 et, dans une étape suivante, DSP3.
- ✓ **Accessibilité et collaboration** : La dématérialisation facilite le travail à distance et la collaboration entre équipes, répondant aux évolutions des modes de travail.
- ✓ **Communication financière** : L'automatisation du reporting améliore la cohérence et la fiabilité des informations transmises aux parties prenantes externes : investisseurs, banques, commissaires aux comptes.

« Les tableaux de bord et le reporting de Sage Intacct nous offrent une excellente visibilité sur chacun des projets mais construisent aussi, par consolidation, une idée précise de notre performance globale. »

Pierre Vandeputte
Président-Directeur Général, Cultures Food

POUR UNE INTELLIGENCE PARTAGÉE, PLATEFORMISEZ !

L'intégration d'un outil de finances intelligent est une démarche qui engage toute l'organisation. Découvrez comment réussir cette mutation et booster ainsi votre agilité.





4 bonnes raisons de passer à la Finance 4.0

« Sage Intacct a réduit notre temps de saisie de 99 %. Tout ce qu'il nous reste à faire est de vérifier que tout est exact. »

Mark Knowles

Responsable Comptabilité, Operation HOPE



Une échéance réglementaire : la facture électronique

L'obligation de facturation électronique entre entreprises, prévue pour 2026-2027, est un catalyseur majeur. Cette réglementation impose une refonte des processus de facturation. Les entreprises anticipent cette échéance en intégrant des outils capables de traiter nativement les flux électroniques.



L'expansion internationale, nécessaire pour rester compétitif

L'internationalisation des PME et ETI est la clé pour garder la bonne échelle dans la compétition mondiale, ce qui multiplie les contraintes opérationnelles : devises multiples, réglementations locales, normes comptables variables. Les outils financiers doivent intégrer nativement les spécificités de chaque marché.



Des exigences de transparence renforcées

Investisseurs, banques et partenaires commerciaux exigent désormais un accès élargi à l'information financière et extra-financière (notamment RSE). Cette évolution nécessite des systèmes d'information capables de collecter et structurer ces données complémentaires.



Des limites techniques des solutions existantes désormais problématiques

Les logiciels historiques, conçus pour des organisations plus simples, peinent à suivre l'évolution des besoins : volumes de données croissants, intégrations multiples, mobilité des équipes. Cette obsolescence progressive pousse vers des solutions plus modulaires et évolutives.

« Sage Intacct est un logiciel simple et pragmatique. Ce qui nous bluffe avec cet outil, c'est en plus son extrême modernité, perceptible à travers la navigation mais aussi la contribution de l'Intelligence Artificielle à la puissance de son analyse prédictive. »

Pierre Vandeputte

Président-Directeur Général, Cultures Food

Les points forts de Sage Intacct

- ✓ **Solution conçue spécifiquement pour les besoins financiers**, contrairement aux ERP généralistes adaptés secondairement à la finance.
- ✓ **Infrastructure cloud :**
Sécurisation des données et accessibilité 24/7 via une architecture cloud actualisée 4 fois par an, garantissant le plus haut niveau de robustesse et de sécurité.
- ✓ **Processus automatisés :**
Les clôtures comptables, la génération de reporting et les consolidations bénéficient d'automatismes intégrés, réduisant les interventions manuelles.
- ✓ **Modularité :**
L'architecture modulaire permet une adaptation aux besoins évolutifs d'organisations en transformation.
- ✓ **Connectivité étendue :**
L'approche API-first facilite les intégrations avec l'écosystème applicatif existant, selon vos spécificités sectorielles.
- ✓ **Confiance et expertise locale :**
Présent depuis plus de 30 ans en France, Sage apporte sa connaissance approfondie du marché, de la réglementation française et européenne, et un accompagnement de proximité avec ses partenaires intégrateurs.

5 conseils 100% concrets pour réussir votre déploiement



Conseil 1

Définir précisément les besoins et le SI du futur pour l'entreprise

Changer sa plateforme Finance pour adopter une culture de la Business Intelligence est un acte managérial fort, c'est pourquoi il est peu fréquent. On s'attachera donc non seulement à analyser le schéma existant des flux de données de l'organisation, à la challenger, mais aussi à se projeter dans le SI souhaité pour le futur. Mais pour intégrer cette vision long terme de toute l'entreprise, l'apport d'un cabinet de consulting en amont apporte un réel bénéfice.

Conseil 2

Bien intégrer l'outil dans les process habituels de l'entreprise

Chaque entreprise a une historicité dans ses processus et son savoir-faire. Sur la base d'un ou plusieurs workshops, l'équipe interne, le cas échéant avec l'aide de l'intégrateur, peut ainsi sensibiliser et embarquer les métiers dans le projet.

Conseil 3

Définir comment la partie financière s'articule avec les autres sources de données de l'entreprise

L'objectif n'est pas simplement de plateformiser les finances, mais de tirer tout le parti du rapprochement avec les données opérationnelles : pour la partie commerciale, analyser la rentabilité d'un compte client en particulier, par exemple, le relancer, ou anticiper des délais de paiement du fait d'un retard d'exécution d'une commande.

Conseil 4

Bien choisir le moment et les ressources humaines

Les ressources, aussi bien en interne qu'en externe, doivent être capables de mener à bien la migration. Il est essentiel d'avoir une équipe interne en capacité de s'investir pendant plusieurs semaines (généralement trois mois), pour couvrir la partie analyse, mais aussi la récupération et la migration de l'historique de données.

Conseil 5

Mobiliser et former les utilisateurs

50% de la réussite du projet réside dans son implémentation auprès des utilisateurs finaux, qu'ils soient ou non des financiers.

Pour vous accompagner, des partenaires intégrateurs

Sage a développé un réseau de 1300 partenaires intégrateurs. Leur rôle :

- ✓ Vous accompagner dans le **choix de l'outil** par l'analyse de vos besoins
- ✓ **Configurer l'outil** en fonction des process de votre entreprise
- ✓ Accompagner la **migration** des données existantes
- ✓ Dispenser des **formations** adaptées pour les utilisateurs
- ✓ Remonter les nombreux **insights utilisateurs** qui permettent l'amélioration continue de l'expérience.

Bien sûr, la solution peut également être implémentée en direct.



« Le choix et la mise en place d'une plateforme est un projet majeur pour l'entreprise qui va mobiliser les équipes internes, il faut donc s'assurer que les capacités humaines sont là. Et nous préconisons fréquemment l'appui d'un Cabinet de conseil en amont du marché, une démarche qui sera rentable dans le temps. »

Alexandre Sureau

Business Unit Director, Intacct France & Southern Europe, Sage

À propos de Sage

Sage a pour ambition de casser les barrières afin que tout le monde puisse s'épanouir, à commencer par les millions de petites et moyennes entreprises, les ETI et les experts-comptables que nous accompagnons avec nos partenaires. Nos clients ont confiance en nos logiciels de gestion de finances, de ressources humaines et de paie pour que leurs activités se déroulent en toute sérénité.

En numérisant les processus métier et les relations avec les clients, les fournisseurs, les collaborateurs, les banques et les administrations, notre plateforme alimentée par l'IA connecte les PME, supprime les frictions et apporte des éclairages.

Casser les barrières signifie aussi consacrer notre temps, notre technologie et notre expérience à lutter contre la fracture numérique, les inégalités économiques et la crise climatique.



01 70 73 16 00
sage.com

Sage



© Sage 2026 Tout droit réservé. Société par Actions Simplifiée
au capital de 6 750 000 € - Siège social : Tour Hekla - 52, avenue
du Général de Gaulle - Puteaux, 92800 - Les informations contenues
dans ce document peuvent faire l'objet de modifications sans
notification préalable - Juin 2026.
Création - Rédaction : Idées et Compagnie